

## **1. SORLEKUA MENTORETZAREN HELBURUA**

Kutxa Fundazioak urteak daramatza kultura- eta sormen-sektoreen garapena eta profesionalizazioa bultzatzen, gure lurraldearen garapen jasangarrirako funtsezko zutabetzat hartuz, pentsamendu kritikoa sortzeko eta erantzun berritzaileak emateko gaitasunari esker, Gipuzkoa egungo eta etorkizuneko erronkekin ikusarazi eta konektatzeko.

2023-2030 plan estrategiko berrian, Kutxa Fundazioak laguntza horiek finkatu nahi ditu, eta, horretarako, programa propioak berrikusi eta birbideratu, antzemandako beharrianen eta sektorerara bideratutako laguntzen arabera. Berrikuspen honen ondorioz sortu da SORLEKUA MENTORETZA, kultur eta sormen eragileak indartzeko programa, proiektu bideragarri, jasagarri eta berritzaileen lotura, laguntza eta bultzadaren bitartez (aurrerantzean **Programa**).

SORLEKUA MENTORETZA **prestakuntza, mentorizazio eta laguntza ekonomikorako programa** bat da, pertsonen karrera profesionalak sustatzera bideratua, euren profesionalizazioa sustatuz, eta **kultura eta sormen arloetako proiektuak sustatzera, baldin eta egoitza fiskala** duten eta beren jarduera **Gipuzkoan** garatzen duten pertsona fisikoek edo juridikoek egiten badituzte.

Helburua da hautatutako proiektuei tresnak eta metodologiak ematea, beren proposamenen funtsezko alderdiak aztertu, berrikusi eta birplanteatzeko, **haien kudeaketa, ikuspegia, egokitzapena, bideragarritasuna eta inpaktua hobetzeko**.

Programak prestakuntza-modulu espezializatuak eskaintzen ditu, enpresa-alderdian eta inpaktua sortzean zentratzen direnak. Modulu horiek sektore bereko tokiko eta nazioko profesionalak egingo dituzten banakako aholkularitzen aurretik daude. Aholkularitza horiek prototipatze/garapen etapetan eta merkatuan sartzeko edo sendotzeko etapetan fokatuko dira bereziki.

Proposamenen garapena eta eragina zehaztasunez babesteko, Programak babes ekonomikoa ere eskainiko du, gehienez 10.000 €-ko laguntza-poltsarekin (BEZa barne, ala badagokio), proposamenen garapena eta eragina maximizatzen. Zenbateko horri dagozkion atxikipenak egingo zaizkio aplikatu beharreko zerga-araudian xedatutakoaren arabera.

---

## **2. PROGRAMAREN EDUKIA ETA KATEGORIAK**

### **2.1. PROGRAMAREN EDUKIA**

#### **NEGOZIO-PRESTAKUNTZA**

Prestakuntza honetan 2 orduko 10 saio egingo dira, astebeteko 6 modulu intentsibotan banatuta, goizeko ordutegian. Modulu horiek funtsezko hainbat alderdi estaliko dituzte, hala nola negozio-eredua, merkatuan sartzeko estrategiak, estrategia orokorra, marketin-taktikak, komunikazio-trebetasunak, finantzaketa publiko eta pribatuko eragiketak, hazkunde jasagarria eta taldeen kudeaketa eraginkorra. Guztira, 120 prestakuntza-ordu osatuko dira, **Berri Up**-en eskutik hornitzaile gisa.

Lehenengo bi moduluak **SORLEKUA MENTORETZA** Programan hautatutako hautagaitzetarako berriaz moldatuko dira, oinarriak finkatu nahian, ondoren Berri Up ohiko deialdian hautatutako proiektuekin batera formakuntzarekin jarraitzeko, diziplina eta ikuspegi ezberdinetako proiektuen artean sareak sortzeko helburuarekin.

#### **INPAKTUAREN PRESTAKUNTZA**

Inpaktu-prestakuntzak 3 saio izango ditu, 2 eta 4 ordu bitarteko iraupena izango dutenak, eta banakako aholkularitza ordu bat, 10 ordu guztira. Saio horiek **Ship2be**-k bideratuko ditu, inpaktuko kontzeptu eta metodologietan espezializatutako hornitzaile gisa. Bere helburua hautatutako hautagaitzak bideratzea izango da, beren ebaluazio-teoriak eta -adierazleak egiteko, lurraldean izango duten eragina planifikatzeko eta maximizatzeko.

#### **AHOLKULARITZA INDIBIDUAL ETA PERTSONALIZATUEN PROGRAMA**

Guztira 40 orduko mentoretza programa izango da, eta arlo hauek hartuko ditu barne: estrategia, ekintza plana eta forma juridikoak (8 ordu), finantzaketa publikoa eta pribatua (6 ordu) eta sektoreko aholkularitzak tokiko eta estatuko erreferentziako profesionalekin (24 ordu) eta programaren ebaluazioa eta egokitzapena (2 ordu).

Mentore horiek **Factoría de Industrias Creativas-ek** zuzenduko ditu hornitzaile espezializatu gisa, aholkulari gisa jardungo duten profesionalen talde batekin lankidetzan.

---

## LAGUNTZA EKONOMIKOA

Hautatutako proposamen bakoitzak, aholkularitza fasetik hasi eta Programa amaitu arte, gehienez 10.000 €-ko laguntza ekonomikoko poltsa bat izango du (BEZa barne, eta horren gainean dagozkion atxikipenak egingo dira aplikatu beharreko araudi fiskalean xedatutakoaren arabera). Poltsa hori Kutxa Fundazioak karrera profesionala edo proiektuaren beharren ebaluazioaren arabera esleituko da, eta ondoren Kutxa Fundazioak eta kasu bakoitzean izendatutako aholkulariak gastu-kontzeptu bakoitza onartuko dute.

Laguntza-poltsa hori karrera edo proiektu bakoitzaren beharretara egokitu ahal izango da, eta kanpoko aholkularitza eta laguntza teknikoa, prospekzio- eta dokumentazio-azterlanak, azoketan parte hartzea, maketak eta prototipoak egitea, autonomoen kuotak eta BEZ ordaindu ahal izango dira, izaera mugatzailerik gabe.

Ez dira bidaiak, gastuak, hotelak, dietak eta antzekoak onartuko. Gastu-egiaztagiriak eman beharko dira, eta ordainketak bi hilean behin egingo dira faktura aurkeztuta, karrerak aurrera egin ahala edo proiektua garatu ahala.

## 2.2 PARTE HARTZEKO KATEGORIAK

Deialdi honek karrera profesional edo proiektuetan parte hartzea aurreikusten du kategoria hauetan:

Eszena (Antzerkia, Dantza, Zirkua eta Lirika)
Musika eta musika industria
Liburu eta argitalpen edukiak
Moda, Diseinua, Artisautza eta Retail
Kultura-turismoa, ondarea eta arkitektura
Kulturari aplikatutako teknologia
Kudeaketa eta bitartekaritza kulturala
Arte bisualak eta argazkigintza

## ZEHAZTAPENAK

Ikus-entzunezko proposamenak deialdi honetatik kanpo geratzen dira, lurraldean laguntza-ekosistema sendoa baitute dagoeneko.

---

### **3. HARTZAILEAK ETA PARTE HARTZEKO BALDINTZAK**

Programa hau pertsona fisikoei eta juridikoei zuzenduta dago, baldin eta lehenago definitutako kultura- eta sormen-sektoreetan karrera profesionalak edota proiektuak badituzte, eta beren egoitza fiskala Gipuzkoan badute.

Ondorio horietarako, pertsona juridikotzat jotzen da nortasun juridikoa duen edo ez duen edozein erakunde (merkataritza-sozietateak, sozietate zibilak, ondasun-erkidegoak, elkarteak, fundazioak, etab.).

Hautagai-zerrenda pertsona-talde batek osatzen badu, **SORLEKUA MENTORETZA** oinarri arautzaileetan ezarritako betebeharrak guztiak betetzeko ardura hartuko duen pertsona titular bat izendatu beharko da. Titularra programaren eta, bereziki, laguntza ekonomikoaren poltsaren onuradun bakartzat hartuko da. Hautagai-zerrendari lotutako gainerako pertsonak programa osoan parte hartu ahal izango dute, bigarren mailako eginkizun bat betez, titularraren betebeharren aldean.

### **4. HAUTAGARRITASUN-BALDINTZAK**

Hautagai izateko eta deialdian aurkezteko, baldintza hauek bete beharko dira:

- Eskabidea aurkezteko unean enpresa edo lanbide jarduerarik egiten ez duten pertsona fisikoen kasuan, zerga helbidea Gipuzkoan izatea.
- Kasu honetan, beharrezkoa izango da jarduera ekonomiko bat garatzen hastea, oinarri hauetako 8. atalean (“Hautatutako hautagaitzen konpromisoak”) adierazten den bezala.
- Enpresa edo lanbide jardueran aritzen diren pertsona juridikoen edo pertsona fisikoen kasuan, zerga helbidea izatea eta jarduera Gipuzkoan egitea.
- Horretarako emandako plataforman erregistratu.
- Enpresa- edo lanbide-jarduerarik egiten ez duten pertsona fisikoen kasuan, gehienez 3 kide gehiago sar daitezke, baina horiek ez dute zertan Gipuzkoan jaiok edo egoiliarak izan. Pertsona gehigarriak horretarako plataforman sortutako berariazko atalean erregistratuko dira.
- Enpresa- edo lanbide-jarduera batean aritzen diren pertsona juridikoen edo pertsona fisikoen kasuan, lotutako eskaera bat baino gehiago egon ahalko dira, baina titularrak beste bat izan beharko du. Kasu horietan, erakunde bakoitzeko eskaera bakarra hautatu ahal izango da.

- 
- Eskabidea aurkezteko unean enpresa- edo lanbide-jarduerarik egiten ez duten pertsona fisikoen kasuan, eskabide bakarra onartuko da.
  - Eskabide-orria behar bezala bete.
  - Kandidatura bere ibilbide profesionala edota proiektua aurretik definitutako kultura- eta sormen-sektoreen barruan kokatzea.
  - Karrera profesionalaren edo/eta proiektuaren aldez aurreko garapenaren ebidentziak aurkeztu beharko dira, portfolio eta/edo curriculum vitae baten bidez, eta horri buruzko galderari erantzun beharko zaie.
  - Ibilbide profesionala edota **SORLEKUA MENTORETZA** proiektuan landu beharreko proiektua deskribatu beharko da, formularioan dagokion informazioa zehaztuz.
  - Ez dira onartuko karrera profesionaletarako eta/edo dagoeneko finkatuta dauden proiektuetarako hautagaitzak (Kutxa Fundazioaren iritziz).
  - Ekimenak pribatua izan beharko du. Bazter utziko dira erakunde publikoen proposamenak.
  - Hautagaitzak eragin zuzena izango du Gipuzkoako gizartean. Ekimenak lurralde honetatik kanpo bakarrik garatzen dituzten hautagai-zerrendak ez dira onartuko.
  - Kutxa Fundazioak jasangarritasunarekin eta GIHei egiten dien ekarpenarekin duen konpromisoa dela eta, hautagai-zerrendek Garapen Jasangarriko 17 Helburuetako bati (GIH) heldu beharko diote gutxienez, eta nola egiten duten azaldu beharko dute.

## **5. HAUTATZEKO IRIZPIDEAK**

Hautagaitzak aukeratzeko irizpide hauek hartuko dira kontuan:

- Hautagaitzaren kaudimen teknikoa eta aurretik egindako ibilbidearekiko koherentzia.
- Hautagaitzaren bideragarritasun ekonomikoa.
- Hautagaitzaren bideragarritasun teknikoa.
- Originaltasuna, berezitasuna eta izaera berritzailea.
- Lortu nahi duen eragin sozial/kulturala.
- Proiekzioa eta hazteko gaitasuna.
- Lidergotza.
- Hautagaitza Programaren helburuetara egokitzea.
- Euskararen presentzia, inklusibitatea, ikuspegi feminista, ingurumena.

---

## 6. PROZEDURA ETA KRONOGRAMA

Administrazio baldintzak betetzen direla ziurtatzeko azterketa egin ondoren, alor bakoitzeko adituek hautagai-zerrenden lehen balorazioa eta hautaketa egingo dute, emandako dokumentazioan oinarrituta. Ondoren, **SORLEKUA MENTORETZA batzordeak**, Kutxa Fundazioak izendatuta, **gehienez 10 parte-hartzaile aukeratuko ditu** Programan. Horretarako, batzorde honek elkarrizketa pertsonalak egingo ditu fase honetara pasako diren hautagaitzekin.

Garrantzitsua da azpimarratzea hautatua izateko ezinbestekoa izango dela elkarrizketa pertsonalera joatea.

### **Kronograma:**

- Eskabideak jasotzea: 2023ko azaroaren 15etik 2023ko abenduaren 15era.
- Eskabideak aztertzea: abenduaren 18an eskaerak berrikusiko dira.
- Eskabideen zuzenketa: 2023ko abenduaren 19tik 22ra.
- Lehenengo hautaketa: 2023ko abenduaren 26tik 2024ko urtarrilaren 2ra.
- Barne-berrikuspina eta komiteari bidaltzeko prestakuntza: 2024ko urtarrilaren 3tik 5era.
- Batzordearen ebaluazioa: 2024ko urtarrilaren 5etik 19ra.
- Elkarrizketa pertsonalak: 2024ko urtarrilaren 22tik 24ra.
- Azken ebaluazioa eta hautagaien aukeraketa: urtarrilaren 24tik 26ra.
- Hautatutako hautagaitzen iragarkia: 2024ko urtarrilaren 31 baino lehen, Kutxa Fundazioaren webgunean.
- Plataforman proiektuari lotutako beharrezkoak ez den dokumentazioa 2033an kenduko da.

### **SORLEKUA MENTORETZA batzordeko kideak:**

- Patricia Casado, BerriUp Startupen Azeleragailuaren zuzendaria.
- Edurne Ormazabal, zuzendari nagusia Tabakalera.
- Enara Garcia, Kbulegoa.
- Ainhoa Unamuno Aramburu, Bic Gipuzkoako Proiektuen zuzendaria
- Antonio Bazán, Factoría de Industrias Creativas-eko bazkide zuzendaria. Aholkularitza Independenteko Zerbitzuen Industria Sortzaileen Ekintzailtzako aholkularia eta irakaslea

---

## 7. ESKABIDEA ETA AURKEZTEKO EPEA

Hautagitzak [www.kutxa.eus](http://www.kutxa.eus) web orrian “Deialdiak” [atalean](#), edo [www.kutxa.eus/eu/sorlekua](http://www.kutxa.eus/eu/sorlekua) webgunean dagoen formularioaren bidez aurkeztu beharko dira. Formularioak euskaraz eta gaztelaniaz egongo dira eskuragarri.

Eskaerak aurkezteko epea 2023ko azaroaren 15ean irekiko da, 09:00etan, eta 2023ko abenduaren 15ean amaituko da, 12:00etan.

Ezarritako epetik kanpo jasotako eskaerak ez dira onartuko, ezta aurkeztutako eskaeren aldaketarik ere, nahiz eta gero adierazitako moduan zuzendu daitezkeen.

Eskatzaileek agiri bidez egiaztatu beharko dute, aurreikusitako moduan, SORLEKUA MENTORETZA kategorian sartzeko beharrezko baldintzak betetzen dituztela.

Pertsona bat ezingo da hautagai titular gisa kategorian batean baino gehiagotan aurkeztu. Kasu horretan, eskaera ez da izapidetzeko onartuko kategorietako batean ere.

Edizio bakoitzean hautatutako hautagai-zerrendak ezingo dira hurrengo deialdietara aurkeztu.

### **Eskaera osatzeko behar den dokumentazioa**

Dagokion kategorian SORLEKUA MENTORETZAKo formulario pertsonalizatuaz gain, hautagai eskatzaileek honako hauek aurkeztu beharko dituzte:

- Ibilbidea justifikatzen duen portfolioa edo CVa.
- Eskabidea aurkezteko unean enpresa- edo lanbide-jarduerarik egiten ez duten pertsona fisikoen kasuan:
  - NAN edo AIZ fotokopiatua alde bietatik.
  - Erroldatze-ziurtagiria, gehienez eskabidea aurkeztu aurreko 2 egunetan egina.

- 
- Enpresa- edo lanbide-jardueraren bat egiten duten pertsona juridikoen eta pertsona fisikoen kasuan:
    - Pertsona juridikoak:
      - Entitatearen identifikazio fiskaleko txartelaren kopia.
      - Erakundearen estatutuen kopia, behar bezala legeztatuta.
      - Eskatzailearen ordezkari-tza-ahalordeen kopia edo, hala badagokio, estatutuen arabera entitate eskatzailearen izenean jarduteko gaitzen duen karguaren izendapena.
      - Hautagaiaren kudeaketan erakundea ordezkatzeko duen pertsonaren IFZ.
      - Erakundeak dagokion erregistroan egindako inskripzioaren kopia.
    - Enpresa edo lanbide jardueran aritzen diren pertsona fisikoak:
      - NAN edo AIZ, bi aldeetatik fotokopiatuta.
      - “Zerga helbidea” eta “EJZ: Egungo egoera” izeneko txostena aurkeztu Ogasunak emanda, eskabidea aurkeztu aurreko 2 egunetan, gehienez ere.

Parte-hartzaileek izango dute aurkeztutako agirien egiazkotasunaren erantzukizuna. Kutxa Fundazioak eskubidea du deialdiaren esparruan hautagaiek emandako informazioa egiaztatzeko egin beharreko berrikuspenak egiteko.

### **Eskaerak zuzentzea**

Espresuki, inprimakia behar bezala beteta aurkezten ez duten edo dokumentazioa adierazitako moduan aurkezten ez duten hautagaitzak kanpoan geratuko dira. Hautagaitzak zuzentzeko moduko akatsak baditu, Kutxa Fundazioak eskatzaileari jakinaraziko dio, jakinarazpena egin eta 3 egun balioduneko epe luzaezinean zuzendu dezan.

Era berean, Kutxa Fundazioak hautagai-zerrendei buruzko argibide gehigarriak eskatu ahal izango dizkie eskatzaileei. Deialdiaren oinarriak osorik betetzen dituzten hautagaitzak baino ez dira baloratuko, eskagarriak izan daitezkeen akatsak zuzentzea barne. Ezarritako epean zuzendu ez diren hautagaitzak deialditik kanpo geratuko dira.

Edozein zalantza argitzeko, hautagaiek helbide elektroniko honetara jo dezakete: [sorlekua@kutxa.eus](mailto:sorlekua@kutxa.eus)



---

## 8. HAUTATUTAKO HAUTAGAIEN KONPROMISOAK

Hautatutako hautagaiak honako konpromiso hauek hartzen dituzte beren gain:

- Gutxienez prestakuntza-jardueren % 80an aktiboki parte hartzea.
- Proposatutako aholkularitzen %80an parte hartzea, egutegi pertsonalizatueta egokituta.
- Kutxa Fundazioari jakinaraztea deialdi honetara biltzea eragin zuten betekizun eta baldintzetan gertatzen den edozein aldaketa.
- Eskabidea aurkeztu ondoren, helburu bererako jasotako laguntzen berri ematea,.
- Hautaketa batzordearekin elkarrizketa pertsonal batean parte hartzea.
- Eskabidea egiteko unean jarduera ekonomikorik egiten ez duten pertsona fisikoen kasuan, aholkularitza fasean parte hartu ahal izateko eta laguntza jaso ahal izateko, beharrezkoa izango da norberaren konturako jarduera ekonomiko bati ekitea edo, hala badagokio, pertsona juridiko bat eratuz (azken kasu horretan, laguntzaren onuraduna pertsona juridikoa izango da).
- Ondoren adierazten diren baimenak ematea, programa behar bezala gara dadin eta zabaldu dadin:
  - Erreproduzitzeko edo zabaltzeko baimena: Programaren garapenean, edozein publizitate- edo sustapen-jardueratan, edozein bitarteko, euskarri edo formatutan hartutako izena, abizenak eta/edo irudia.
  - Aukeratutako hautagaitzak Kutxa Taldeko web, plataforma, sare sozial eta Interneteko kanaletan argitaratzeko baimena, edozein bide, euskarri edo formatutan.
  - Izen-abizenak eta egindako irudi, elkarrizketa eta grabazioak historikoki gordetzeko baimena.
  - Baimena, datuak arloan eskumena duten agintari, erakunde eta entitate laguntzaileei lagatzeko, hala nola eskabideak balioesteko eta emateko auzitegiei, prestatzaileei, aholkulariei eta bestelako laguntzaileei, programarekin zerikusia duten zabalkundeetarako.
- Kutxa Fundazioko langileen koordinazio-lana erraztea, taldeak emandako deialdiei eta jarraibideei erantzunez.
- Zereginak, txostenak eta aurrerapenak garaiz eta behar bezala ematea, eskatzen denaren arabera.
- Proposatzen diren inkestei eta ebaluazioei erantzutea, Programa hobetzeko, bai prestakuntza-aldian, bai ondorengo 10 urteetan.

- 
- Ezagutzak eta esperientzia partekatzea programan parte hartzen duten beste pertsona batzuekin, eta programak irautean duen bitartean antolatzen diren talde-jardueretan parte hartzea. Konpromiso horren bidez, parte-hartzaileen arteko harremana eta proiektuak elkarren artean aberastea sustatu nahi da, horiek benetan profesionalizatzeko.

Beraz, prestakuntza-aldia amaitutakoan eta mentorizazio-fasea hasi aurretik, honako hauek aurkeztu beharko dituzte hautagaiek:

- Ogasunarekiko betebeharrak egunean izatearen ziurtagiri eguneratua.
- Gizarte Segurantzarekiko betebeharrak egunean dituela adierazten duen ziurtagiri eguneratua.
- Eskabidea aurkezteko unean enpresa- edo lanbide-jarduerarik egiten ez zuten pertsona fisikoek une honetan aurkeztu beharko dute atal honetan eskatutako dokumentazioa, enpresa- edo lanbide-jardueraren bat egiten duten pertsona fisikoei buruzkoa, hau da, “Zerga helbidea” eta “EJZ: Gaur egungo egoera”, Ogasunak emandakoa, bai eta Ogasunarekiko eta Gizarte Segurantzarekiko betebeharrak egunean izatearen ziurtagiri eguneratuak ere.
- Kutxabank SAren kontu korrontearen titulartasuna egiaztatzen duen ziurtagiria.

## **GARRANTZITSUA:**

- Kutxa Fundazioak berrikuspenak egin ahal izango ditu deialdiaren bidez babesten dituen karrera profesionaletan eta proiektuetan.
- Baldintzen eta oinarrien azken interpretazioa Kutxa Fundazioari dagokio.
- Oinarri hauetan ezarritako edozein baldintza ez betetzeak Programatik kanpo geratzea ekarriko du.
- Kutxa Fundazioaren erabakia apelaezina da.
- Deialdira aurkezteak Kutxa Fundazioaren oinarriak eta interpretazio-irizpideak onartzea dakar.